

取締役・執行役
Executives

2017年4月1日現在 As of April 1, 2017

1.取締役 Board of Directors

取締役 兼 取締役会長 Member of the Board Concurrently Chairman of the Board	津谷 正明 Masaaki TSUYA
取締役 Member of the Board	西海 和久 Kazuhisa NISHIGAI
取締役 △ Member of the Board	財津 成美 Narumi ZAITSU
取締役 △ Member of the Board	戸上 賢一 Kenichi TOGAMI
社外取締役 △ Member of the Board *1	橘・フクシマ・咲江 Sakie TACHIBANA FUKUSHIMA
社外取締役 △ Member of the Board *1	デイヴィス・スコット Scott Trevor DAVIS
社外取締役 △ Member of the Board *1	翁 百合 Yuri OKINA
社外取締役 △ Member of the Board *1	増田 健一 Kenichi MASUDA
社外取締役 △ Member of the Board *1	山本 謙三 Kenzo YAMAMOTO
社外取締役 △ Member of the Board *1	照井 恵光 Keikou TERUI
社外取締役 △ Member of the Board *1	佐々 誠一 Seiichi SASA

*1 Outside Director as set forth in Article 2-15 of the Companies Act.

△ 監査委員会委員

△ Member of the Audit Committee

△ 指名委員会委員、報酬委員会委員

△ Member of the Nominating Committee, Compensation Committee

2.執行役 Executive Officers

代表執行役 CEO CEO and Representative Executive Officer	津谷 正明 Masaaki TSUYA
代表執行役 COO COO and Representative Executive Officer	西海 和久 Kazuhisa NISHIGAI
執行役副社長 Executive Vice President and Executive Officer	石橋 秀一 Shuichi ISHIBASHI
執行役副社長 Executive Vice President and Executive Officer	江藤 彰洋 Akihiro ETO
執行役副社長 Executive Vice President and Executive Officer	西山 麻比古 Asahiko NISHIYAMA
執行役副社長 Executive Vice President and Executive Officer	エデュアルド・ミナルディ Eduardo MINARDI
執行役専務 Senior Vice President and Executive Officer	清水 実 Minoru SHIMIZU
執行役専務 Senior Vice President and Executive Officer	フランコ・アヌンシアート Franco ANNUNZIATO



BRIDGESTONE DATA 2017

ブリヂストン データ 2017

Global Executive Committee (Global EXCO)*2 メンバー
Global Executive Committee (Global EXCO)*2 Member

2017年4月1日現在 As of April 1, 2017

CEO	津谷 正明 Masaaki TSUYA
COO	西海 和久 Kazuhisa NISHIGAI
CQMO・品質経営・CSR分掌 Chief Quality Management Officer Responsible for Quality Management and CSR	石橋 秀一 Shuichi ISHIBASHI
経営企画分掌 Responsible for Corporate Planning	江藤 彰洋 Akihiro ETO
BIOC*3 副会長 兼 多角化事業分掌 Vice Chairman, BIOC*3 Responsible for Diversified Products, Sports and Cycle Business	西山 麻比古 Asahiko NISHIYAMA
ブリヂストン ヨーロッパ エヌヴィー エスエー 取締役会長 兼 ブリヂストン アメリカス インク 取締役会長 Executive Chairman of BRIDGESTONE EUROPE NV/SA, concurrently Chairman of BRIDGESTONE AMERICAS, INC.	エデュアルド・ミナルディ Eduardo MINARDI
日本タイヤ事業分掌 Responsible for Japan Tire Business	清水 実 Minoru SHIMIZU
ブリヂストン アジア パシフィック ピーティーイー リミテッド 取締役会長 兼 CEO Executive Chairman and CEO of BRIDGESTONE ASIA PACIFIC PTE. LTD.	フランコ・アヌンシアート Franco ANNUNZIATO
CMO・マーケティングソリューション戦略分掌 Chief Marketing Officer Responsible for Marketing Solution Strategy	友本 貴士 Takashi TOMOMOTO
ブリヂストン アメリカス インク 取締役 兼 CEO 兼 プレジデント Member of the Board, CEO and President of BRIDGESTONE AMERICAS, INC.	ゴードン・ナップ Gordon KNAPP
ブリヂストン アメリカス インク 取締役 兼 COO Member of the Board, COO of BRIDGESTONE AMERICAS, INC.	ビル・トンブソン Bill THOMPSON
ブリヂストン アメリカス インク 取締役 兼 CAO 兼 CRO 兼 エグゼクティブ・バイスプレジデント Member of the Board, CAO, CRO, and Executive Vice President of BRIDGESTONE AMERICAS, INC.	クリスティーン・カーボウィアック Christine KARBOWIAK
ブリヂストン ヨーロッパ エヌヴィー エスエー 取締役 兼 CEO 兼 プレジデント 兼 COO CEO and President, concurrently COO of BRIDGESTONE EUROPE NV/SA	パオロ・フェラーリ Paolo FERRARI
ブリヂストン アジア パシフィック ピーティーイー リミテッド 取締役 兼 COO Member of the Board, COO of BRIDGESTONE ASIA PACIFIC PTE. LTD.	イブ・カステン Yves KERSTENS

*2 グローバルでの業務執行に関する 最高位の会議体

*2 Highest body of global business execution

*3 オリンピックに関わるグローバル経営・統治の最上位機関

*3 Highest body of global management and governance of Bridgestone's Olympic partnership

最新の役員情報はこちらからご覧いただけます。

<http://www.bridgestone.co.jp/corporate/outline/executives/index.html>

株式会社ブリヂストン

広報部
東京都中央区京橋三丁目1番1号 〒104-8340
電話 03 (6836) 3333
<http://www.bridgestone.co.jp/>

Bridgestone Corporation

Public Relations Department
1-1, Kyobashi 3-chome, Chuo-ku, Tokyo 104-8340, Japan
Phone: +81 3-6836-3333
<http://www.bridgestone.com/>



この印刷物はFSC認証紙及び植物油インキを使用しています。また、印刷工程で有害廃棄物を出さない水なし印刷方式で印刷しています。

会社概要 About Bridgestone

社名 Company Name	株式会社ブリヂストン Bridgestone Corporation
本社所在地 Headquarters	東京都中央区京橋三丁目1番1号 〒104-8340 電話 03-6836-3001 1-1 Kyobashi 3-chome, Chuo-ku, Tokyo, 104-8340, Japan Phone: +81 3-6836-3001
設立年月日 Established	1931 (昭和6) 年3月1日 March 1, 1931
創業者 Founder	石橋 正二郎 Shojiro ISHIBASHI
代表者 Representative Director	取締役 代表執行役 CEO 兼 取締役会長 津谷 正明 Masaaki TSUYA, Member of the Board, CEO and Representative Executive Officer, Concurrently Chairman of the Board
資本金 Paid-in Capital	1,263億5,400万円 (2016年12月31日現在) JPY 126,354 million (As of December 31, 2016)
連結従業員数 Employees (Consolidated)	143,616人 (2016年12月31日現在) 143,616 (As of December 31, 2016)

事業の内容 (連結) Products and Businesses (Consolidated)

タイヤ事業 Tire Business

- ◆乗用車用、トラック・バス用、建設・鉱山車両用、産業車両用、農業機械用、航空機用、二輪自動車用のタイヤ・チューブ
- ◆タイヤ関連用品
- ◆リトレッド材料・関連技術
- ◆自動車整備・補修
- ◆タイヤ原材料 ほか

Tires and Tire Tubes for Passenger Cars, Trucks and Buses, Construction and Mining Vehicles, Industrial Machinery, Agricultural Machinery, Aircraft, Motorcycles and Scooters; Tire-related Products; Retreading Materials and Services; Automotive Maintenance and Repair Services; Raw Materials for Tires; and Others

タイヤの大きさ 比較イメージ
Image of Tire Size

二輪自動車 Motorcycles
乗用車 Passenger Cars
トラック・バス用 Trucks and Buses
航空機用 Aircraft

外径 約4メートル
About 4 Meters in Diameter

建設・鉱山車両用
Construction and Mining Vehicles

多角化事業 Diversified Products Business

- ◆化工品 Chemical and Industrial Products
自動車関連部品、ウレタンフォーム及びその関連用品、電子精密部品、工業資材関連用品、建築資材関連用品 ほか
Vehicle Parts, Polyurethane Foam and Related Products, Electronic Precision Parts, Industrial Materials-related Products, Civil Engineering and Construction Materials and Equipment, and Others
- ◆BSAM多角化 BSAM-diversified products
Bridgestone Americas, Inc. が統括する屋根材事業 ほか
A Bridgestone Americas, Inc. business that supplies Commercial Roofing Materials and Other Materials
- ◆スポーツ用品 Sporting Goods
ゴルフボール、ゴルフクラブ、その他スポーツ関連用品 ほか
Golf Balls, Golf Clubs and Other Sporting Goods
- ◆自転車 Bicycles
自転車、自転車関連用品 ほか
Bicycles, Bicycle-related Goods and Others
- ◆その他 Others
ファイナンス ほか
Finance and Other Services

免震ゴム
Seismic Isolation Bearing

屋根材
Roofing Materials

ゴルフボール
Golf Balls

自転車
Bicycles

ソリューションビジネス Solutions Business

お客様のニーズを踏まえて、タイヤあるいは多角化という単体の商品だけでなく、メンテナンスなどのサービスやIT/センシング技術をユニークに組み合わせることによる当社ならではのパッケージ提案を行っていきます。
Leveraging the potential for more tightly integrating elements of the company's portfolio, the Bridgestone Group is working on new 'solutions' service packages by combining maintenance services, IT/sensing technology, tires and diversified products to meet the needs of customers.

運送ソリューション Fleet Solutions

新品 + リトレッド*1 + サービス + IT
New Tires + Retread*1 + Service + IT

*1 使用済みのタイヤのトレッド（接地部分）を取り除き、新たにトレッドゴムを加硫・圧着して再使用すること。
*1 Removing used tire treads and applying freshly vulcanized new treads so that the body of the tire can be reused safely

パンク対応ソリューション Puncture Solutions

ランフラットテクノロジー*2
Run-Flat Technology*2

*2 実車試験、または、ISO規格に基づいた室内ドラム試験においてパンクしても、速度80km/hで80kmの距離を走行可能です。
*2 In vehicle tests, or indoor drum tests based on ISO standards, run-flat tires can drive up to 80km at a speed of 80km per hour even after a puncture or complete loss of pressure.

NVH*3ソリューション NVH*3 Solutions

防振ゴム
Anti-vibration Rubber

Noise
Vibration
Harshness

タイヤ
Tires

シートパッド
Automotive Seat Pad

*3 N (noise) : 騒音、V (vibration) : 振動、H (harshness) : ハーシュネス、の頭文字。
*3 NVH stands for noise, vibration, and harshness.

建築ソリューション Building Solutions

スマートサイホン：建物の水回りの配置の自由度を向上させる排水システム
Bridgestone's "Smart Siphon" enables adaptable drainage systems.

鉱山ソリューション 産業・建機ソリューション Mining Solutions Industrial & Construction Machinery Solutions

建設・鉱山車両用
Construction and Mining Vehicles

ホース
Hoses

コンベヤベルト
Conveyor Belts

タイヤ + コンベヤベルト + ホース + サービス + IT
Tires + Conveyor Belts + Hoses + Service + IT

農機ソリューション Agriculture Mobility Solutions

タイヤ + ゴムクローラ + サービス
New Tires + Rubber Tracks + Service

航空機タイヤソリューション Aircraft Tire Solutions

タイヤ + リトレッド + サービス
New Tires + Retread + Service

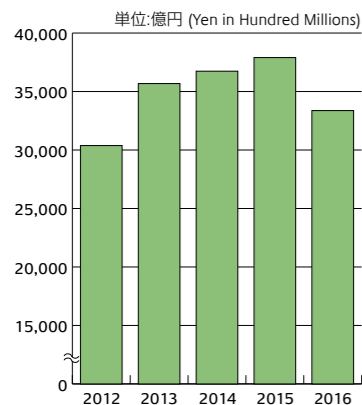
連結業績概要
Consolidated Financial Results

売上高・営業利益・経常利益・純利益
Sales and Earnings

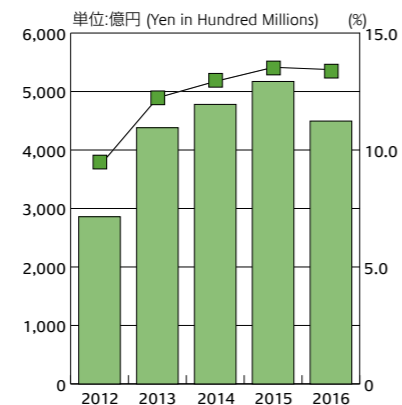
	単位:億円 (Yen in Hundred Millions)				
	2012	2013	2014	2015	2016
売上高 (Net Sales)	30,397	35,680	36,739	37,902	33,370
営業利益 (Operating Income)	2,859	4,381	4,780	5,172	4,495
営業利益率 (Operating Income Ratio) [%]	9.4	12.3	13.0	13.6	13.5
経常利益 (Ordinary Income)	2,850	4,347	4,632	5,073	4,325
純利益 (Net Income)*	1,716	2,020	3,005	2,842	2,655

* 親会社株主に帰属する当期純利益。 Profit Attributable to Owners of Parent.

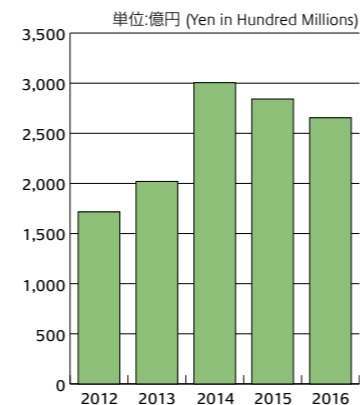
売上高
Net Sales



営業利益・営業利益率
Operating Income / Operating Income Ratio



純利益*
Net Income



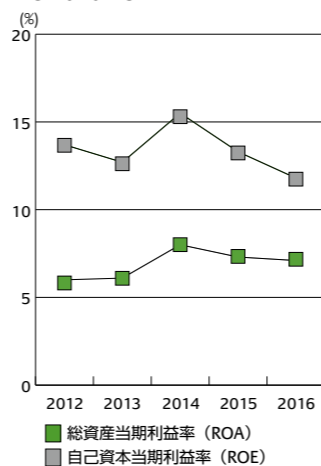
研究開発費・設備投資・減価償却費
R&D, Capital Expenditure and Depreciation

	単位:億円 (Yen in Hundred Millions)				
	2012	2013	2014	2015	2016
研究開発費 (R&D)	828	890	941	949	954
設備投資 (Capital Expenditure)	2,456	2,749	2,963	2,535	1,941
減価償却費 (Depreciation)	1,550	1,761	1,883	2,023	1,880

資産
Assets

	単位:億円 (Yen in Hundred Millions)				
	2012	2013	2014	2015	2016
総資産 (Total Assets)	30,397	35,770	39,609	37,958	37,202
総資産当期利益率 (ROA) [%]	6.0	6.1	8.0	7.3	7.1
純資産 (Net Assets)	14,173	18,629	21,466	22,820	23,454
自己資本当期利益率 (ROE) [%]	13.7	12.7	15.5	13.3	11.8

総資産当期利益率・自己資本当期利益率
ROA and ROE



事業種別売上高*1
Sales by Business Segment*1

	単位:億円 (Yen in Hundred Millions)				
	2012	2013	2014	2015	2016
タイヤ (Tires)	25,541	30,336	30,886	31,682	27,592
多角化 (Diversified Products)	4,856	5,344	5,853	6,220	5,777

市場別売上高*1
Sales by Market*1

	単位:億円 (Yen in Hundred Millions)				
	2012	2013	2014	2015	2016
日本 (Japan)	6,961	6,748	6,940	6,619	6,535
米州 (The Americas)	13,212	16,286	17,463	19,195	16,257
欧州・中近東・アフリカ (EMEA) *2	3,481	4,250	4,341	4,198	4,943
その他 (Others) *3	6,741	8,396	7,994	7,889	5,634

*1 事業別売上高・市場別売上高: 売上高は外部顧客に対する売上高。

*1 Sales by business segment and market: Sales to external customers.

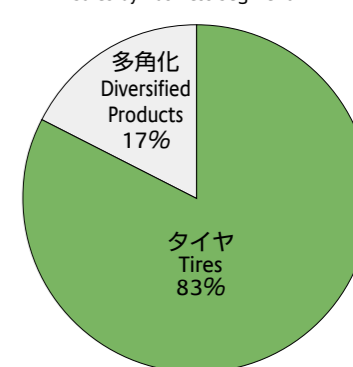
*2 タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。2015年以前=欧州 2016年=欧州、中近東、アフリカ

*2 Scope of Geographic segment is renewed in 2016 as a result of the restructuring of the Tire business SBU. Until 2015 Europe; In 2016 Europe, Middle East & Africa.

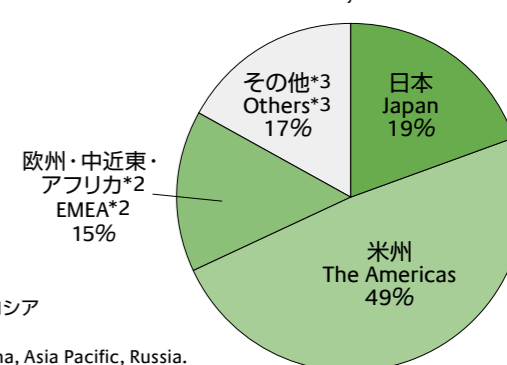
*3 タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。2015年以前=中国、アジア大洋州、中近東、アフリカ、ロシア 2016年=中国、アジア大洋州、ロシア

*3 Scope of Geographic segment is renewed in 2016 as a result of the restructuring of the Tire business SBUs. Until 2015 China, Asia Pacific, Middle East & Africa, Russia; In 2016 China, Asia Pacific, Russia.

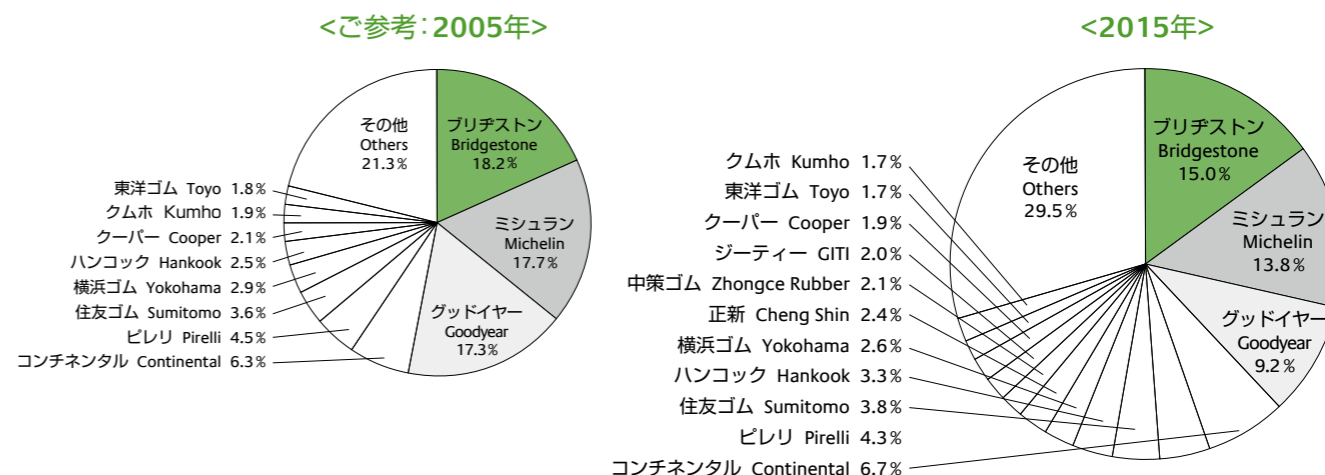
連結 事業別売上高構成比
(2016年)
Sales by Business Segment



連結 市場別売上高構成比
(2016年)
Sales by Market



世界のタイヤ市場シェア (売上高ベース)
Global Tire Market Share (Based on Sales Figure)



資料出典: タイヤビジネス誌 - Global Tire Company Rankings
Source: Tire Business - Global Tire Company Rankings

※円グラフの面積は、各企業のタイヤ売上高合計に比例しています。
2005年: 101,000百万米ドル 2015年: 160,135百万米ドル

※The size of pie charts indicate total tire sales of each company.
The total of tire sales in 2005 was 101,000 and 160,135 in 2015.(Us dollars in Millions)

当社のIRサイトはこちらからご覧いただけます。
<http://www.bridgestone.co.jp/ir/library/index.html>

ブリヂストングループの生産概要 Summary of Bridgestone's Manufacturing

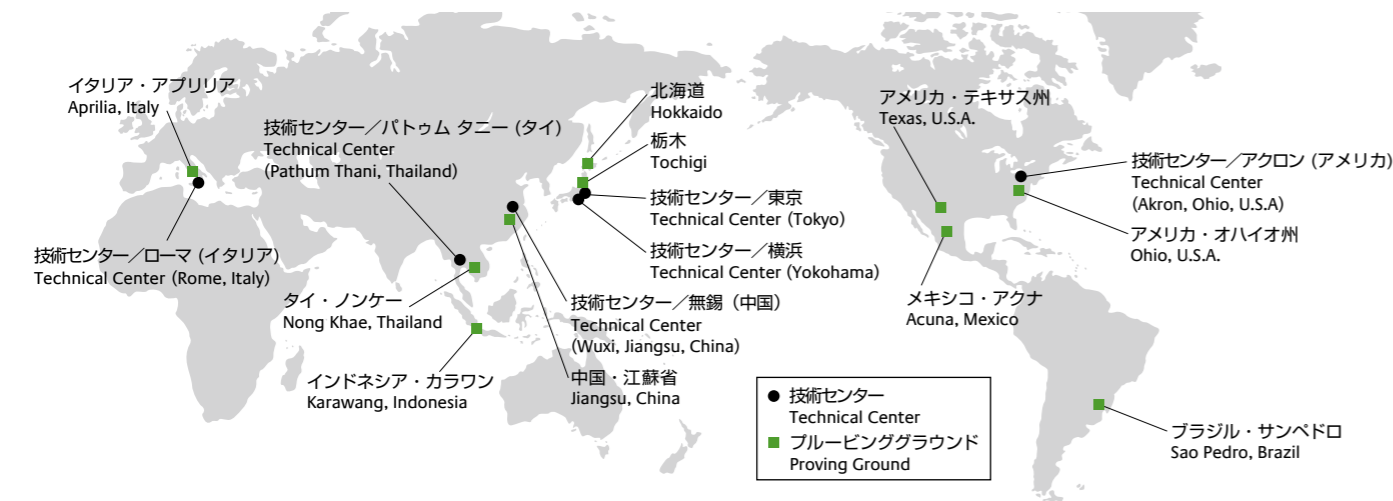
生産拠点数 (2017年4月1日現在) Number of Manufacturing Plants (As of April 1, 2017)

世界26カ国で稼働 (*1) In operation in 26 countries worldwide (*1)		米州 THE AMERICAS	欧州・中近東 アフリカ・ロシア EUROPE / MIDDLE EAST AFRICA / RUSSIA	中国・アジア・大洋州 CHINA / ASIA PACIFIC	日本 JAPAN	合計 TOTAL
タイヤ Tire	新品タイヤ工場 (*2) New Tire Plants (*2)	15	12	13	10	50
	タイヤ関連工場 (*3) Other Tire Related Plants (*3)	10	3	5	11	29
	計 Total	25	15	18	21	79
原材料工場 Raw Materials Plants	7	2	7	2	18	
多角化製品工場 Diversified Products Plants	23	3	18	28	72	
生産拠点数 Number of Plants Total	合計	55	20	43	51	169
現在建設中 Under Construction	新品タイヤ工場 (*2) New Tire Plants (*2)	0	1	1	0	2
	タイヤ関連工場 (*3) Other Tire Related Plants (*3)	0	0	1	0	1
	原材料工場 Raw Materials Plants	0	0	0	0	0
	多角化製品工場 Diversified Products Plants	0	0	0	0	0
計 Total	0	1	2	0	3	

(*1) 新品タイヤ工場 (21カ国) にタイヤ関連工場 (+2カ国)、原材料工場 (+1カ国)、多角化製品工場 (+2カ国) を合計
 (*2) 新品タイヤ工場: 新品タイヤ工場、及び新品チューブ・フラップ工場
 (*3) タイヤ関連工場: 海外の航空機用リトレッドタイヤ工場、リトレッド用部材工場、タイヤ金型工場、タイヤ・スチールコード製造設備等の製造工場
 (*1) +2 countries from other tire related plants, +1 country from raw materials plants, +2 countries from diversified products plants are added to 21 countries from new tire plants.
 (*2) New tire plants include new tire plants and a new tube and flap plants.
 (*3) Other tire related plants include retread plants for aircraft tires outside Japan and plants for retreading materials, molds and machineries for tires and steel cords.

研究開発拠点数 (2017年4月1日現在) Number of R&D Facilities (As of April 1, 2017)

		米州 THE AMERICAS	欧州・中近東 アフリカ・ロシア EUROPE / MIDDLE EAST AFRICA / RUSSIA	中国・アジア・大洋州 CHINA / ASIA PACIFIC	日本 JAPAN	合計 TOTAL
技術センター Technical Center		1	1	2	2	6
ブルーピンググラウンド Proving Ground		4	1	3	2	10



グローバルタイヤ生産概要 Summary of Global Tire Production

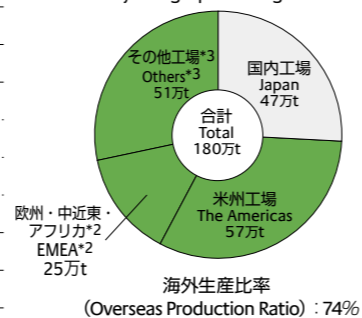
タイヤ生産ゴム量 Tire Production Volume (Tonnage of Rubber)

	2012	2013	2014	2015	2016
国内生産トン数 (Domestic)	54	52	51	48	47
海外生産トン数 (Overseas) 米州 (The Americas)	55	57	57	56	57
欧州・中近東・アフリカ (EMEA) *2	20	20	21	22	25
その他 (Others) *3	46	53	53	54	51
海外生産計 (Overseas Total)	122	130	131	132	133
合計 (Total Production)	176	182	182	179	180
海外生産比率 (Overseas Production Ratio) [%]	69	71	72	73	74

*2 タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。2015年以前=欧州 2016年=欧州、中近東、アフリカ
 *2 Scope of Geographic segment is renewed in 2016 as a result of the restructuring of the Tire business SBU. Until 2015 Europe; In 2016 Europe, Middle East & Africa.
 *3 タイヤ事業SBU体制の再編により2016年から開示区分を一部見直しました。2015年以前=中国、アジア大洋州、中近東、アフリカ、ロシア 2016年=中国、アジア大洋州、ロシア
 *3 Scope of Geographic segment is renewed in 2016 as a result of the restructuring of the Tire business SBUs. Until 2015 China, Asia Pacific, Middle East & Africa, Russia; In 2016 China, Asia Pacific, Russia.

連結所在地別タイヤ生産ゴム量 (2016年)

Tire Production Volume (Tonnage of Rubber) by Geographical Segment



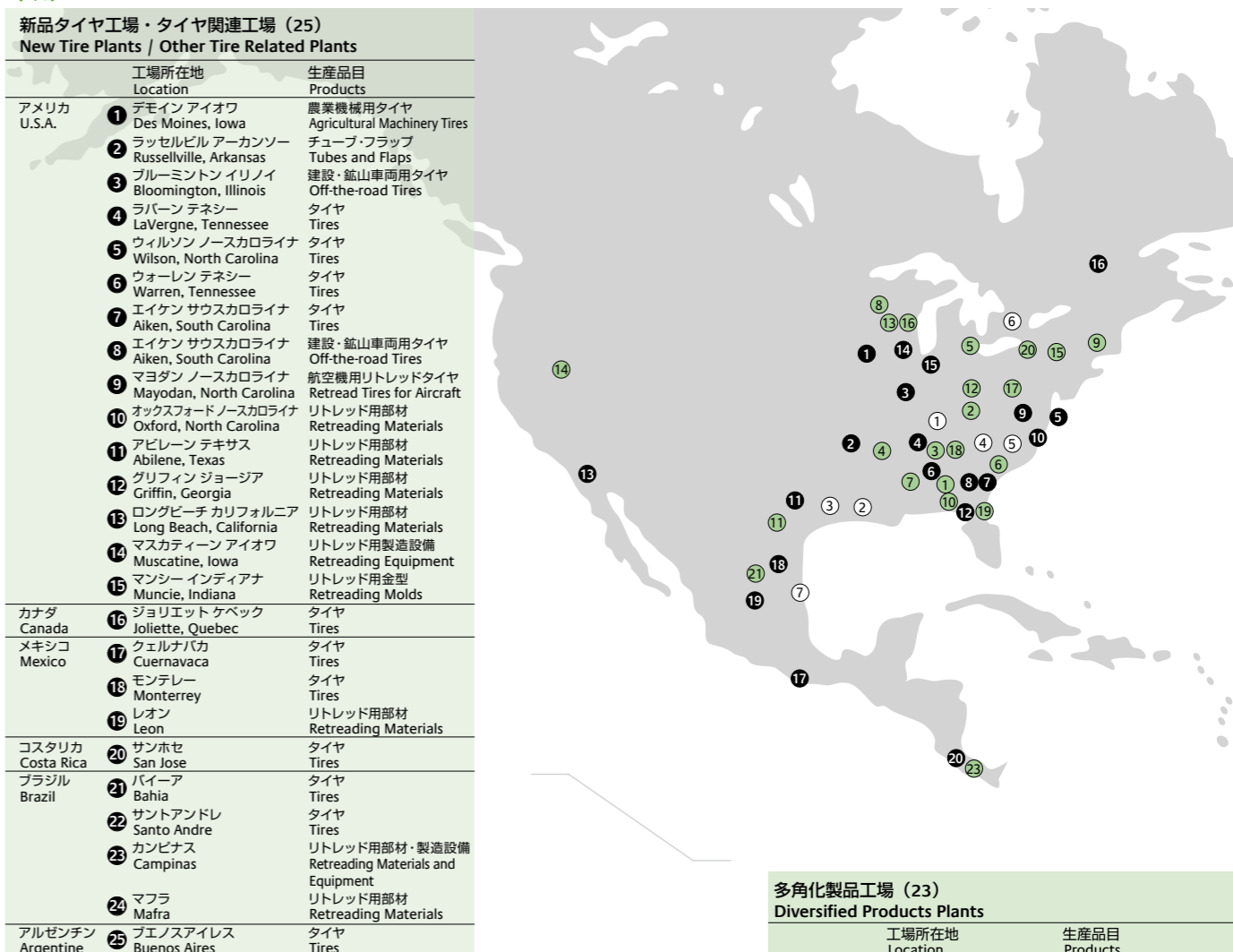
世界のタイヤ工場・原材料工場・多角化製品工場 Global Tire, Raw Materials and Diversified Products Plants

米州 THE AMERICAS

新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (25) New Tire Plants / Other Tire Related Plants

工場所在地 Location	生産品目 Products
アメリカ U.S.A. ① デモイン アイオワ Des Moines, Iowa	農業機械用タイヤ Agricultural Machinery Tires
② ラッセルビル アーカンソー Russellville, Arkansas	チューブ・フラップ Tubes and Flaps
③ ブルーミントン イリノイ Bloomington, Illinois	建設・鉱山車両用タイヤ Off-the-road Tires
④ ラバーン テネシー LaVergne, Tennessee	タイヤ Tires
⑤ ウィルソン ノースカロライナ Wilson, North Carolina	タイヤ Tires
⑥ ウォーレン テネシー Warren, Tennessee	タイヤ Tires
⑦ エイクン サウスカロライナ Aiken, South Carolina	タイヤ Tires
⑧ エイクン サウスカロライナ Aiken, South Carolina	建設・鉱山車両用タイヤ Off-the-road Tires
⑨ マヨダン ノースカロライナ Mayodan, North Carolina	航空機用リトレッドタイヤ Retread Tires for Aircraft
⑩ オックスフォード ノースカロライナ Oxford, North Carolina	リトレッド用部材 Retreading Materials
⑪ アビレーン テキサス Abilene, Texas	リトレッド用部材 Retreading Materials
⑫ グリフィン ジョージア Griffin, Georgia	リトレッド用部材 Retreading Materials
⑬ ロングビーチ カリフォルニア Long Beach, California	リトレッド用部材 Retreading Materials
⑭ マスカティーン アイオワ Muscatine, Iowa	リトレッド用製造設備 Retreading Equipment
⑮ マンシー インディアナ Muncie, Indiana	リトレッド用金型 Retreading Molds
カナダ Canada ⑯ ジョリエット ケベック Joliette, Quebec	タイヤ Tires
メキシコ Mexico ⑰ クエルナバカ Cuernavaca	タイヤ Tires
⑱ モンテレー Monterrey	タイヤ Tires
⑲ レオン Leon	リトレッド用部材 Retreading Materials
コスタリカ Costa Rica ⑳ サンホセ San Jose	タイヤ Tires
ブラジル Brazil ㉑ バイア Bahia	タイヤ Tires
㉒ サントアンドレ Santo Andre	タイヤ Tires
㉓ カンピナス Campinas	リトレッド用部材・製造設備 Retreading Materials and Equipment
㉔ マフラ Mafra	リトレッド用部材 Retreading Materials
アルゼンチン Argentina ㉕ ブエノスアイレス Buenos Aires	タイヤ Tires

※この地図は、生産拠点を図示するために作成した概略図です。
 This stylized map is solely to present the geographical distribution of Bridgestone Group manufacturing operations.
 ※国名には一部通称を使用しています。
 A part of this map is shown in commonly used terms.



多角化製品工場 (23) Diversified Products Plants

工場所在地 Location	生産品目 Products
アメリカ U.S.A. ① コビントン ジョージア Covington, Georgia	ゴルフボール Golf Balls
② ウィリアムズバーグ ケンタッキー Williamsburg, Kentucky	空気バネ Air Springs
③ ダイヤスバーグ テネシー Dyersburg, Tennessee	空気バネ Air Springs
④ プレスコット アーカンソー Prescott, Arkansas	屋根材 Roofing Material
⑤ ビーチグローブ インディアナ Beech Grove, Indiana	屋根材 Roofing Material
⑥ ウェルフォード サウスカロライナ Wellford, South Carolina	屋根材 Roofing Material
⑦ マッスルショール アラバマ Muscle Shoals, Alabama	屋根材 Roofing Material
⑧ アノカ ミネソタ Anoka, Minnesota	屋根材、ウォールパネル Roofing Material, Wall Panels
⑨ ブリストル コネチカット Bristol, Connecticut	断熱材 Insulation
⑩ ジャクソンビル フロリダ Jacksonville, Florida	断熱材 Insulation
⑪ コーシカーナ テキサス Corsicana, Texas	断熱材 Insulation
⑫ フローレンス ケンタッキー Florence, Kentucky	断熱材 Insulation
⑬ デフォレスト ウィスコンシン Deforest, Wisconsin	断熱材 Insulation
⑭ ソルトレイクシティ ユタ Salt Lake City, Utah	断熱材 Insulation
⑮ ヤングウッド ペンシルバニア Youngwood, Pennsylvania	断熱材 Insulation
⑯ ウォーゲジャ ウィスコンシン Waukesha, Wisconsin	断熱材 Insulation
⑰ アッパーサンダスキー オハイオ Upper Sandusky, Ohio	自動車用シートパッド、EAパッド、防振ゴム Automotive Seat Pad, EA Pad, Anti-vibration Rubber
⑱ ディクソン テネシー Dickson, Tennessee	自動車用シートパッド、EAパッド Automotive Seat Pad, EA Pad
⑲ ジャクソンビル フロリダ Jacksonville, Florida	ホース加締 Hose Assembly
⑳ ナイアガラ ニューヨーク Niagara, New York	自動車用シートパッド Automotive Seat Pad
メキシコ Mexico ㉑ アパセオ エルグランデ Apaseo el Grande	自動車用シートパッド Automotive Seat Pad
ブラジル Brazil ㉒ サントアンドレ Santo Andre	空気バネ Air Springs
コスタリカ Costa Rica ㉓ トゥリアルバ Turrialba	空気バネ Air Springs

欧州 EUROPE

新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (11) New Tire Plants / Other Tire Related Plants		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
フランス France	26 ベチューン Béthune	タイヤ Tires
ベルギー Belgium	27 フラムリ Frameries	航空機用リトレッドタイヤ Retread Tires for Aircraft
	28 ランクラー Lanklaar	リトレッド用部材 Retreading Materials
	29 リエージュ Liege	タイヤ金型 Tire Molds
スペイン Spain	30 ビルバオ Bilbao	タイヤ Tires
	31 プエンテサンミゲル Puente San Miguel	農業機械用タイヤ、 リトレッド用部材 Agricultural Machinery Tires and Retreading Materials
ポーランド Poland	32 ブルゴス Burgos	タイヤ Tires
	33 ポズナン Poznan	タイヤ Tires
イタリア Italy	34 スタルガルト Stargard	タイヤ、リトレッド用部材 Tires and Retreading Materials
	35 バリ Bari	タイヤ Tires
ハンガリー Hungary	36 タタバニャ Tatabánya	タイヤ Tires

原材料工場 (1) RAW MATERIALS PLANTS		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
スペイン Spain	8 ウサンソロ Usansolo	タイヤコード Tire Cord

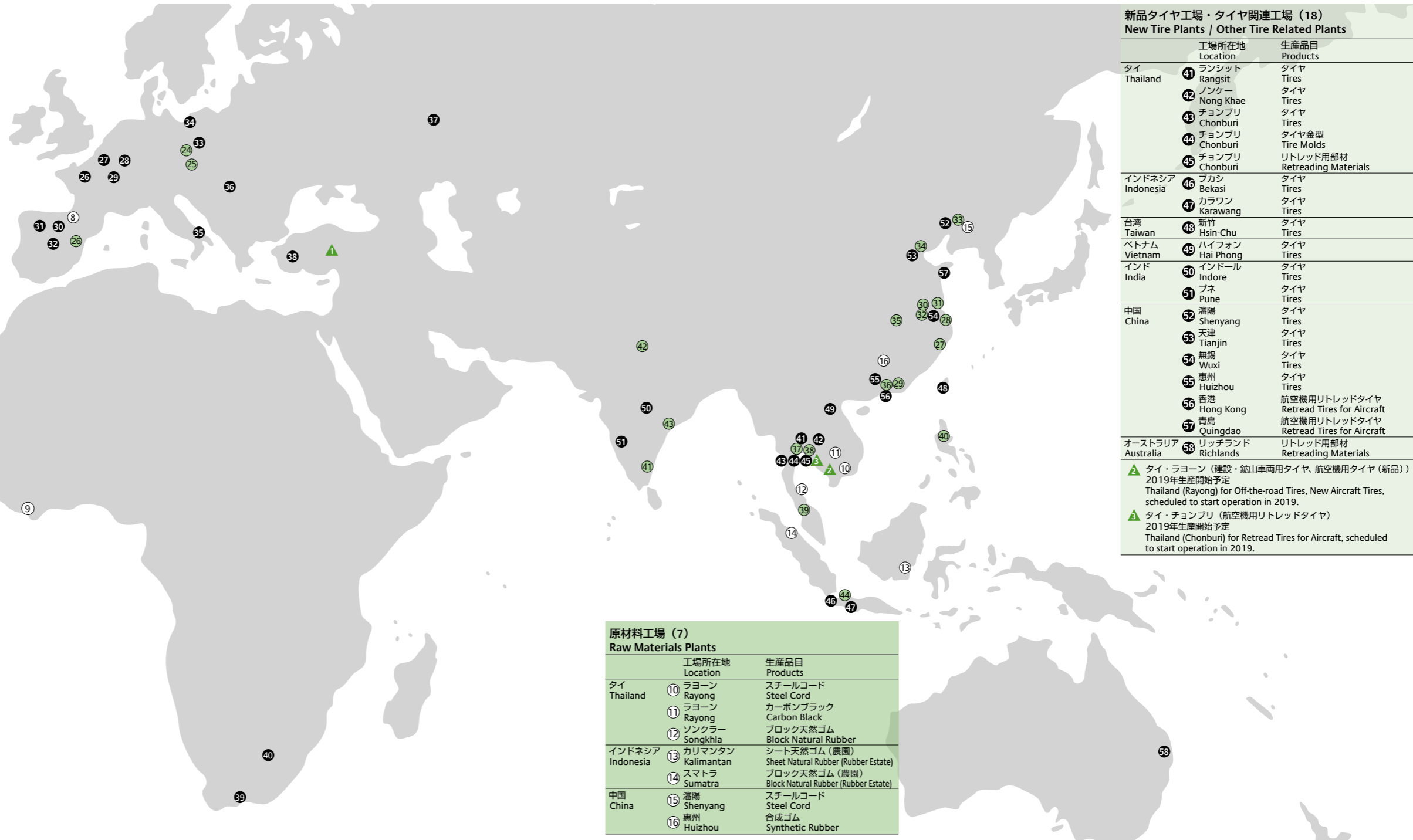
多角化製品工場 (3) DIVERSIFIED PRODUCTS PLANTS		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
ポーランド Poland	24 ボルシュティン Wolsztyn	空気バネ Air Springs
	25 ジャルフ Zarrow	ゴムクローラ Rubber Tracks
スペイン Spain	26 テラサ Terrassa	屋根材 Roofing Material

中近東・アフリカ・ロシア
MIDDLE EAST / AFRICA / RUSSIA

新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (4) New Tire Plants / Other Tire Related Plants		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
ロシア Russia	37 ウリヤノフスク Ulyanovsk	タイヤ Tires
トルコ Turkey	38 イズミット Izmit	タイヤ Tires
南アフリカ South Africa	39 ポートエリザベス Port Elizabeth	タイヤ、リトレッド用部材 Tires and Retreading Materials
	40 ブリッツ Brits	タイヤ Tires

▲ トルコ・アクサライ (タイヤ) 2018年生産開始予定
Turkey (Aksaray) for Tires, scheduled to start operation in 2018.

原材料工場 (1) Raw Materials Plants		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
リベリア Liberia	9 ハーベル Harbel	ブロック天然ゴム (農園) Block Natural Rubber (Rubber Estate)



新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (18)
New Tire Plants / Other Tire Related Plants

	工場所在地 Location	生産品目 Products
タイ Thailand	41 ランシット Rangsit	タイヤ Tires
	42 ノンケー Nong Khae	タイヤ Tires
	43 チョンブリ Chonburi	タイヤ Tires
	44 チョンブリ Chonburi	タイヤ金型 Tire Molds
	45 チョンブリ Chonburi	リトレッド用部材 Retreading Materials
インドネシア Indonesia	46 バカシ Bekasi	タイヤ Tires
	47 カラワン Karawang	タイヤ Tires
台湾 Taiwan	48 新竹 Hsin-Chu	タイヤ Tires
ベトナム Vietnam	49 ハイフォン Hai Phong	タイヤ Tires
インド India	50 インドール Indore	タイヤ Tires
	51 プネ Pune	タイヤ Tires
中国 China	52 瀋陽 Shenyang	タイヤ Tires
	53 天津 Tianjin	タイヤ Tires
	54 無錫 Wuxi	タイヤ Tires
	55 惠州 Huizhou	タイヤ Tires
	56 香港 Hong Kong	航空機用リトレッドタイヤ Retread Tires for Aircraft
	57 青島 Qingdao	航空機用リトレッドタイヤ Retread Tires for Aircraft
	58 リッチランド Richlands	リトレッド用部材 Retreading Materials

▲ タイ・ラヨン (建設・鉱山車両用タイヤ、航空機用タイヤ (新品))
2019年生産開始予定
Thailand (Rayong) for Off-the-road Tires, New Aircraft Tires,
scheduled to start operation in 2019.

▲ タイ・チョンブリ (航空機用リトレッドタイヤ)
2019年生産開始予定
Thailand (Chonburi) for Retread Tires for Aircraft, scheduled
to start operation in 2019.

原材料工場 (7)
Raw Materials Plants

	工場所在地 Location	生産品目 Products
タイ Thailand	10 ラヨン Rayong	スチールコード Steel Cord
	11 ラヨン Rayong	カーボンブラック Carbon Black
	12 ソンクラ Songkhla	ブロック天然ゴム Block Natural Rubber
インドネシア Indonesia	13 カリマンタン Kalimantan	シート天然ゴム (農園) Sheet Natural Rubber (Rubber Estate)
	14 スマトラ Sumatra	ブロック天然ゴム (農園) Block Natural Rubber (Rubber Estate)
中国 China	15 瀋陽 Shenyang	スチールコード Steel Cord
	16 惠州 Huizhou	合成ゴム Synthetic Rubber

多角化製品工場 (18)
Diversified Products Plants

	工場所在地 Location	生産品目 Products
中国 China	27 深圳 Shenzhen	ゴルフボール Golf Balls
	28 上海 Shanghai	ウレタン製品 Polyurethane Foam
	29 広州 Guangzhou	自動車用シートパッド、EAパッド Automotive Seat Pad, EA Pad
	30 常州 Changzhou	自転車 Bicycles
	31 常州 Changzhou	ホース加締、油圧ホース、金具 Hose Assembly, Hydraulic Hoses, Components of Hydraulic Hoses
	32 常州 Changzhou	防振ゴム Anti-vibration Rubber
33 瀋陽 Shenyang	ゴムクローラ、防舷材 Rubber Tracks, Marine Fenders	
34 天津 Tianjin	空気バネ Air Springs	
35 武漢 Wuhan	自動車用シートパッド Automotive Seat Pad	
36 開平 Kaiping	発泡ゴム、ウレタン製品、 事務機器用精密部品 Foamed Rubber, Polyurethane Foam, Office Equipment Components	

多角化製品工場 (18)
Diversified Products Plants

	工場所在地 Location	生産品目 Products
タイ Thailand	37 チョンブリ Chonburi	テニスボール Tennis Balls
	38 ラヨン Rayong	防振ゴム、自動車用ホース、高圧ホース、 自動車用シートパッド、コンベヤベルト Anti-vibration Rubber, Automotive Hoses, High-pressure Hoses, Automotive Seat Pad, Conveyor Belts
マレーシア Malaysia	39 シャアラム Shah Alam	ウレタン製品 Polyurethane Foam
フィリピン Philippines	40 カビテ Cavite	ムンクス製品、プッシュロック、 事務機器用精密部品 MNCS, Push Locks, Office Equipment Components
インド India	41 マドurai Madurai	空気バネ Air Springs
	42 マネサル Manesar	防振ゴム Anti-vibration Rubber
	43 チェンナイ Chennai	防振ゴム Anti-vibration Rubber
インドネシア Indonesia	44 プルワカルタ Purwakarta	防振ゴム Anti-vibration Rubber

※この地図は、生産拠点を図示するために作成した概略図です。
This stylized map is solely to present the geographical distribution of
Bridgestone Group manufacturing operations.
※国名には一部通称を使用しています。
A part of this map is shown in commonly used terms.

日本の主な事業所 Japan Domestic Facilities

* 従業員数及び土地面積は、第98期有価証券報告書に基づきます。(但し**は除く。)
Numbers of employees and ground area to be referred to the 98th Financial statement report except**

国内 新品タイヤ工場 (10) New Tire Plants

2016年12月31日現在 As of December 31, 2016

	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数* (人) Number of Employees	土地* (面積千㎡) Ground Area	概況・主要生産品目 Main Products	
59	久留米工場 Kurume Plant 福岡県久留米市京町105 Kurume, Fukuoka TEL 0942-33-0112	1931年3月 March 1931	853	421	1931年3月操業の当社のマザープラント 乗用車用、小型トラック用タイヤをはじめ、 航空機用、レーシング用等の各種タイヤ、タイヤ 金型を生産	Tires for Passenger Cars, Light Trucks, Aircraft, Racing Cars, Tire Molds and Others
60	東京ACタイヤ製造所* Tokyo AC Tire Plant 東京都小平市小川東町3-1-1 Kodaira, Tokyo TEL 042-342-6112	1960年3月 March 1960	179	-	航空機用ラジアルタイヤ (新品・リトレッド) を生産 技術センター敷地内にあり、成田・羽田空港へも タイヤを供給	New and Retread Tires for Aircraft
61	那須工場 Nasu Plant 栃木県那須塩原市東大和町3-1 Nasushiobara, Tochigi TEL 0287-63-2311	1962年3月 March 1962	633	194	乗用車用、小型トラック用、二輪車用、農業機械用、 産業車両用タイヤを生産	Tires for Passenger Cars, Light Trucks, Motorcycles, Agricultural Equipment and Industrial Vehicles
62	彦根工場 Hikone Plant 滋賀県彦根市高宮町211 Hikone, Shiga TEL 0749-22-8111	1968年3月 March 1968	1,301	656	乗用車用、小型トラック用ラジアルタイヤを生産 中京・関西の二大マーケットにタイヤを供給	Radial Tires for Passenger Cars and Light Trucks
63	下関工場 Shimonoseki Plant 山口県下関市長府港町3-1 Shimonoseki, Yamaguchi TEL 083-245-1251	1970年6月 June 1970	626	263	建設・鉱山車両用タイヤ専門工場 製品の大半を海外に輸出	Off-the-road Tires for Mining and Construction Vehicles
64	鳥栖工場 Tosu Plant 佐賀県鳥栖市轟木町1000 Tosu, Saga TEL 0942-83-5111	1970年7月 July 1970	562	181	超扁平・高性能スポーツカー用タイヤをはじめ とする乗用車用と小型トラック用ラジアルタイ ヤを生産	Radial Tires for Passenger Cars, Including Ultra-low Aspect Ratio Tires for High-performance Vehicles and Light Trucks
65	栃木工場 Tochigi Plant 栃木県那須塩原市上中野10 Nasushiobara, Tochigi TEL 0287-65-3211	1971年4月 April 1971	742	595	トラック・バス用、乗用車用、小型トラック用、 新交通用ラジアルタイヤ等を生産 敷地内に廃タイヤ焼却発電設備を所有	Radial Tires for Trucks and Buses, Passenger Cars, Light Trucks and New Transport Systems
66	甘木工場 Amagi Plant 福岡県朝倉市小田2011 Asakura, Fukuoka TEL 0946-22-7111	1973年5月 May 1973	728	376	トラック・バス用、小型トラック用ラジアルタイ ヤ主力専門工場 敷地内に廃タイヤ焼却設備を所有	Radial Tires for Trucks, Buses and Light Trucks
67	防府工場 Hofu Plant 山口県防府市浜方100 Hofu, Yamaguchi TEL 0835-22-8111	1976年8月 August 1976	837	482	乗用車用、小型トラック用ラジアルタイヤ、建設・鉱山 車両用タイヤを生産 敷地内に建設・鉱山車両用タイヤ試験センターを所有	Radial Tires for Passenger Cars, Light Trucks, Off-the-road Tires for Mining and Construction Vehicles
68	北九州工場 Kitakyushu Plant 福岡県北九州市若松区響町2-2-2 Kitakyushu, Fukuoka TEL 093-751-3911	2009年6月 June 2009	351	226	建設・鉱山車両用ラジアルタイヤ専門工場 製品の大半を海外に輸出	Off-the-road Radial Tires for Mining and Construction Vehicles

* 2017年7月1日に東京AP製造所から名称変更となります。 The plant name will change from Tokyo AP Plant on July 1, 2017.

国内 原材料工場 (1) Raw Materials Plants

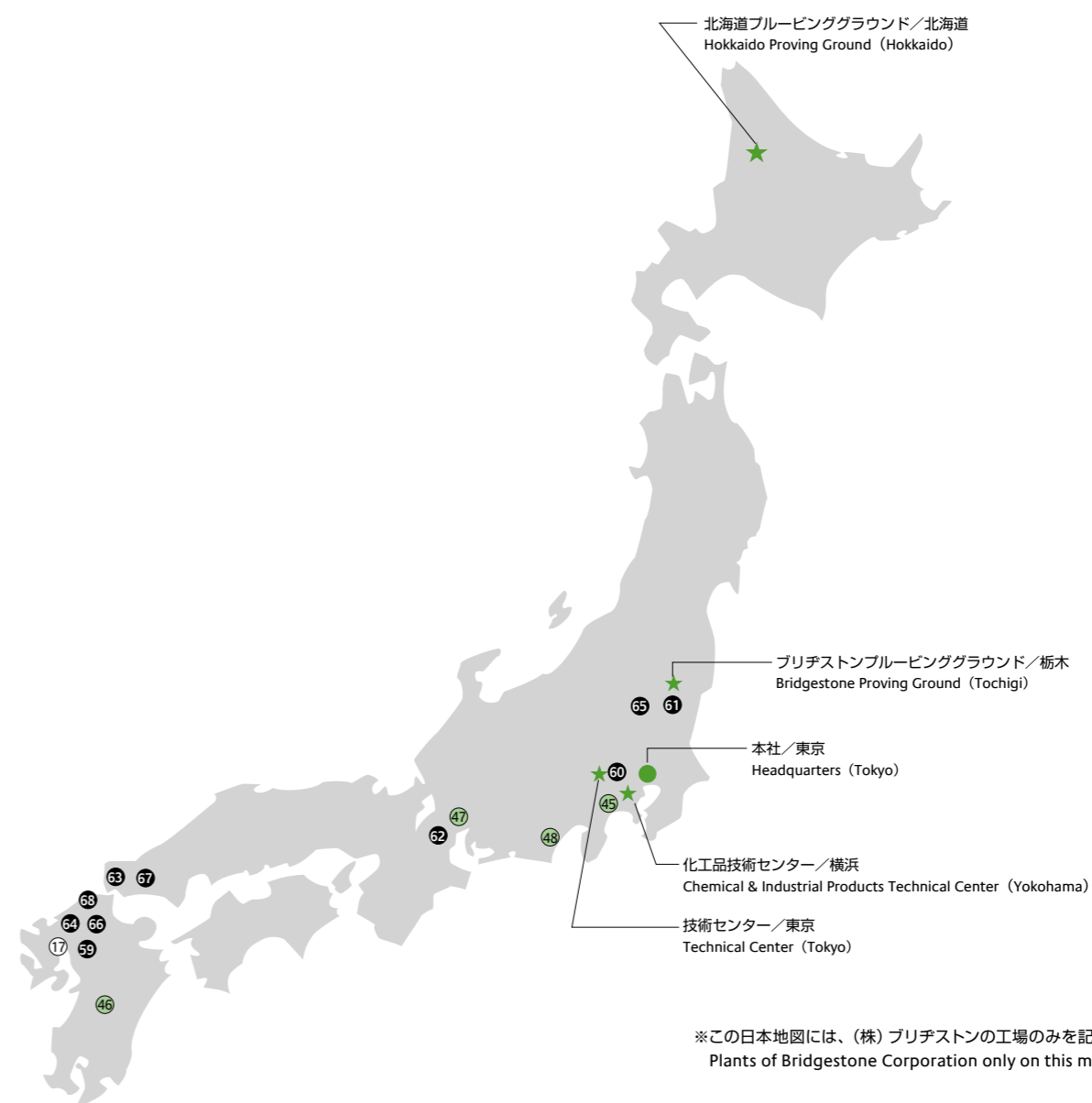
	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数* (人) Number of Employees	土地* (面積千㎡) Ground Area	概況・主要生産品目 Main Products	
17	佐賀工場 Saga Plant 佐賀県三養基郡上峰町堤2100 Miyaki-gun, Saga TEL 0952-53-5511	1982年3月 March 1982	531	236	スチールコードを生産	Steel Cord

国内 化工品工場 (4) Chemical and Industrial Products Plants

	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数* (人) Number of Employees	土地* (面積千㎡) Ground Area	概況・主要生産品目 Main Products	
45	横浜工場 Yokohama Plant 神奈川県横浜市戸塚区柏尾町1 Yokohama, Kanagawa TEL 045-825-7501	1938年7月 July 1938	602	238	コンベヤベルト、免震ゴム、防振ゴム等の ゴム関連製品を生産	Conveyor Belts, Seismic Isolation Bearings, Anti-vibration Rubber and Associated Rubber Products
46	熊本工場 Kumamoto Plant 熊本県玉名市河崎600 Tamana, Kumamoto TEL 0968-74-0111	1971年10月 October 1971	443	141	ゴムクローラ、高圧ホース、 工業用ゴムホースを生産	Rubber Tracks, High-pressure Hoses, Industrial Rubber Hoses
47	関工場 Sekki Plant 岐阜県関市新迫町20 関工業団地内 Sekki, Gifu TEL 0575-23-4111	1990年10月 October 1990	198	149	高圧ホース、プッシュロックを生産	High-pressure Hoses and Push Locks
48	磐田工場 Iwata Plant 静岡県磐田市匂坂中17-3 Iwata, Shizuoka TEL 0538-38-6360	2000年2月 February 2000	486	173	高機能フィルム (太陽電池用接着防止膜)、 事務機器用精密部品等を生産	High-performance Films (Including Adhesive Films for Solar Modules), Precision Components for Office Equipment

本社及び研究開発施設 HQ and R&D Facilities

	所在地 Location	従業員数* (人) Number of Employees	土地* (面積千㎡) Ground Area
本社ほか	Headquarters	東京都中央区京橋3-1-1 Chuo-ku, Tokyo	449
技術センター	Technical Center	東京都小平市小川東町3-1-1 Kodaira, Tokyo	549**
化工品技術センター	Chemical & Industrial Products Technical Center	神奈川県横浜市戸塚区柏尾町1 Yokohama, Kanagawa	636
ブリヂストンブルーピンググラウンド	Bridgestone Proving Ground	栃木県那須塩原市笹沼370 Nasushiobara, Tochigi	756**
北海道ブルーピンググラウンド	Hokkaido Proving Ground	北海道士別市多寄町1397 Shibetsu, Hokkaido	2,369**



**この日本地図には、(株)ブリヂストンの工場のみを記載しております。
Plants of Bridgestone Corporation only on this map.

国内 関係会社 Major Subsidiaries

タイヤ関連工場 (11) ・ 原材料工場 (1) Other Tire Related and Raw Materials Plants

リトレッドタイヤ事業 (8工場)	ブリヂストンBRM (株)	Bridgestone BRM Co., Ltd.	5
	(株)ブリヂストントレッドシステム	Bridgestone Tread System Co., Ltd.	1
	ブリヂストンタイヤリサイクルセンター大阪 (株)	Bridgestone Tire Recycle Center Osaka Co., Ltd.	2
タイヤ金型事業 (2工場)	日本モールド工業 (株)	Japan Mold Industry Co., Ltd.	2
タイヤ・スチールコード製造設備等の製造事業 (1工場)	ブリヂストンプラントエンジニアリング (株)	Bridgestone Plant Engineering Co., Ltd.	1
原材料の製造事業 (1工場)	旭カーボン (株)	Asahi Carbon Co., Ltd.	1

多角化製品工場 (24) Diversified Products Plants

化工品事業 (20工場)	ブリヂストンフローテック (株)	Bridgestone Flowtech Corporation	3
	ブリヂストンエラストック (株)	Bridgestone Elastech Co., Ltd.	1
	ブリヂストンケミテック (株)	Bridgestone Chemitech Co., Ltd.	4
	ブリヂストン化成品 (株)	Bridgestone Diversified Chemical Products Co., Ltd.	9
	(株)ブリヂストンEMK	Bridgestone EMK Co., Ltd.	2
	(株)ブリヂストンエヌテック	Bridgestone Ntec Co., Ltd.	1
スポーツ用品事業 (2工場)	ブリヂストンスポーツ (株)	Bridgestone Sports Co., Ltd.	2
自転車事業 (2工場)	ブリヂストンサイクル (株)	Bridgestone Cycle Co., Ltd.	2